



Auftragsverantwortlicher vor Ort (AvO) – in Königs W. /ggfs. auch online Vom Kollegen zum Auftragsverantwortlichen auf Bau- und Montagestellen

"Wir bräuchten auf jeder Baustelle einen Mitarbeiter, der für die Baustelle verantwortlich ist."

Das Arbeiten auf Baustellen stellt andere Anforderungen an die Mitarbeiter als die Arbeit im Betrieb. Die Mitarbeiter vor Ort müssen ihre Arbeit häufig in dauerhafter Abwesenheit des Chefs organisieren, die speziellen Rahmenbedingungen auf der Baustelle managen, den Kunden, Lieferanten oder Vertretern von Fremdgewerken kompetenter Ansprechpartner sein und nicht zuletzt sollen die Kollegen informiert, motiviert, sinnvoll eingeteilt und die Arbeit gut koordiniert sein. Diese Anforderungen werden im Rahmen der Fortbildung zum "Auftragsverantwortlichen vor Ort" (AvO) vermittelt. Die AvO nehmen durch ihre Aufgabe und Verantwortungsbereiche im Betrieb eine neue Rolle ein. Für deren optimale Ausfüllung ist die Unterstützung des Chefs Voraussetzung. Das Seminar umfasst drei thematische Blöcke, die die speziellen Anforderungen und Aufgaben ansprechen, die auf Baustellen gegeben sind. So ist das sinnvolle und effektive Organisieren von Baustellen eine der drei Säulen, die die Ausbildung zum Auftragsverantwortlichen trägt. Hier steht die Verantwortung über Vorbereitung und Organisation der Arbeit, des Materials und die kontinuierliche Einhaltung von Zeit-, Qualitäts- und Kapazitätvorgaben im Mittelpunkt. Daneben nimmt das Führen von Kollegen eine zentrale Rolle ein, wobei auch die Einplanung und Einhaltung der gesetzlichen Regelungen der Arbeitssicherheit und die Einteilung der Kollegen dazugehören.

Zielgruppe/Teilnahmevoraussetzungen:

Gesellen / Meister, die auf Baustellen als Auftragsverantwortliche eingesetzt werden sollen

Unterrichtsstunden:

16

Termin:

05. – 06.12.2022, Mo/Di von 8:00 bis 15:00 Uhr

Inhalte: Bitte beachten Sie die Rückseite!

Teilnahmekosten/Abschluss: 599,00 €, Teilnahmebescheinigung

Schulungsort:

Cottbuser Straße 53a
15711 Königs Wusterhausen

Anmeldung/Information:

Handwerkskammer Cottbus
Akademie des Handwerks
Altmarkt 17
03046 Cottbus
Telefon 0355 7835-262
Telefax 0355 7835-315
bildung@hwk-cottbus.de
www.hwk-cottbus.de

Servicezeiten:

Montag	8.00 - 16.00 Uhr
Dienstag	8.00 - 18.00 Uhr
Mittwoch	8.00 - 16.00 Uhr
Donnerstag	8.00 - 18.00 Uhr
Freitag	8.00 - 16.00 Uhr

50 % Förderung möglich: www.hwk-cottbus.de/foerderung

Seminarinhalte:

1. Seminartag: „Einführung“ / „Baustellen organisieren“ / „Miteinander sprechen“

Rolle und Aufgaben der Auftragsverantwortlichen auf Baustellen

- Selbstverständnis der Rolle: vom Kollegen zum AvO
- Funktion und Aufgabe • betriebsinterne Schnittstelle *intern klären*
- Inhalte der Qualifizierungsmaßnahme und deren Begründung
- Verständnis über Unterstützung, gemeinsamer Entwicklungsprozess

Grundlagen für die Auftragsabwicklung

- Aufträge vor- und nachbereiten, Ausführungspläne richtig lesen
- Materialplanung, Lieferanten und Nachunternehmer
- Übergabe des Auftrages von der Kalkulation an die Baustelle

Arbeitsvorbereitung

- Ziel- und Leistungswerte • Baustellenstartgespräch Phase I

Termin-, Zeit- und Kapazitätsplanung

- Disposition von Personal, Geräten und Material • Prüfplan zur Qualitätssicherung

Baustellenabwicklung vor Ort

- Baustellenstartgespräch Phase II • Ein- und Anweisen von Kollegen
- Personaleinsatz / Zuteilung von Aufgaben und Leistungswerten

Bauausführung und Änderungen während der Bauausführung, Berichtswesen der Baustelle

Arbeitsfortschritts- und Qualitätskontrollen

- Steuerung der Baustelle • Termine, Qualität und Kosten • Zeitvorgaben und -erfassung • Erkennen von Risiken, Chancen, Fehlern und Verbesserungen

Verbesserung und Innovation

Selbstwahrnehmung vs. Fremdwahrnehmung - Sie können nicht NICHT wirken!

Grundlagen der Kommunikation

- Bedeutung der Kommunikation im Arbeitsalltag • Wirklichkeit und Wahrnehmung

Bedürfnisse der Menschen

- Erkennen unterschiedlicher Rahmenbedingungen, die die Kommunikation und Wahrnehmung beeinflussen • Einbezug und Berücksichtigung menschlicher Bedürfnisse

Der AvO als wichtigstes Kommunikationsglied

- Aufgaben auf der Baustelle • Aufgaben im Unternehmen

Feedbackgespräche erfolgreich führen

- Feedbackregeln • Kritik konstruktiv äußern

Konflikte und Umgang mit schwierigen Kunden

- Erkennen, Bewertung und Umgang mit Gruppenkonflikten
- Führung von Konfliktgesprächen • Eskalationen entgegenwirken

2. Seminartag „Kollegen führen“

Einstieg ins Thema „Führen“

- Führungserfahrungen der Teilnehmer

Führen – Was ist das? → Führen von Kollegen → Führen eines Bau- / Montageteams

- Kennzeichnung von Führung eines Bau- bzw. Montageteams • Wesentliche Führungsaufgaben

Führungsverhalten eines AvO

- Verhalten eines guten AvO – und warum • Merkmale und Tipps für ein gutes Führungsverhalten

Führungsaufgabe Arbeitsschutz

- Arbeitsschutz auf Bau-/ Montagestellen • Pflichten und Aufgaben des AvO (Führungsaufgabe Arbeitsschutz) • Gefährdungsbeurteilung – Was ist das? • baustellenbezogene Gefährdungsbeurteilung

Führungsaufgabe Umweltschutz

- Umweltschutz auf Bau-/ Montagestellen • Aufgaben des AvO

Praktische Tipps und Fragetechniken, Aussprache